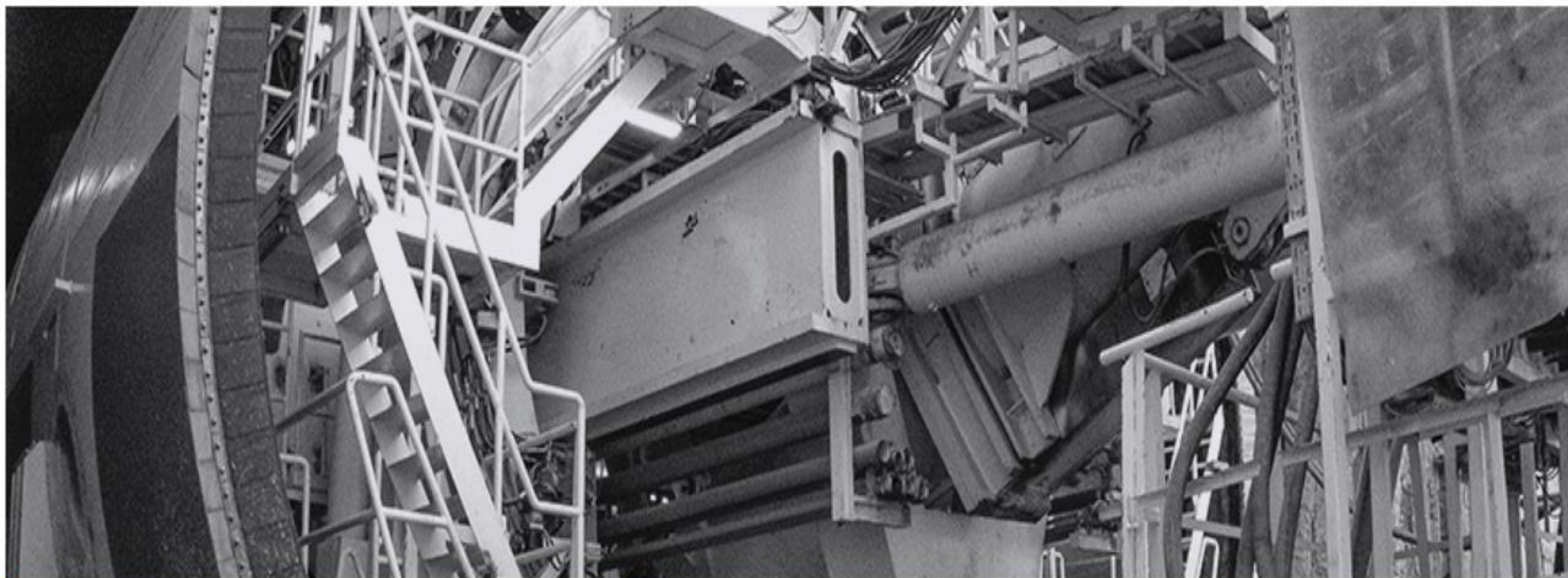




A MOTA-ENGIL NA AMÉRICA LATINA



SEMINÁRIOS
CONFERÊNCIAS

Encontro de Negócios Ibero-Americano

Pedro Arrais, 19 de Março 2018



O Grupo Mota-Engil

O Mundo Mota-Engil

3 continentes
28 países
278 empresas



PORTUGAL
ESPANHA
POLÓNIA
REPÚBLICA CHECA
IRLANDA
REINO UNIDO

EUROPA

ÁFRICA

ANGOLA
MOÇAMBIQUE
MALAWI
ÁFRICA DO SUL
CABO VERDE
SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE
ZÂMBIA
ZIMBABUÉ
UGANDA
RUANDA
TANZÂNIA
GUINÉ CONACRI
CAMARÕES
COSTA DO MARFIM

- Grupo fundado em 1946 com início da atividade em Angola (72 anos)
- Em 1987 concretiza a entrada em Bolsa
- Em 1998 o Grupo inicia atividade na LATAM a partir do Peru (aquisição da Translei)
- Na última década o Grupo alargou presença na América Latina para 8 países.

ATUALMENTE:

- Líder em Portugal | Top 30 Europeu
- Faturação de 2,5 mil milhões de Euros e mais de 27.000 colaboradores.
- O mesmo Acionista de referência desde a fundação: Família Mota

Atividades

A Mota-Engil desenvolve um vasto leque de atividades associado à conceção, construção, gestão e operação de infraestruturas, detendo uma longa e reconhecida experiência, associada a um elevado *know-how* técnico para o desenvolvimento de diversas áreas, tais como:

Engenharia e Construção

- Infraestruturas
- Construção Civil
- Imobiliário
- Outras especialidades



Concessões de Infraestruturas de Transportes

- Autoestradas
- Vias rápidas
- Pontes
- Ferrovias
- Metropolitano



Ambiente

- Resíduos



Energia

- Produção



Multisserviços

- Manutenção



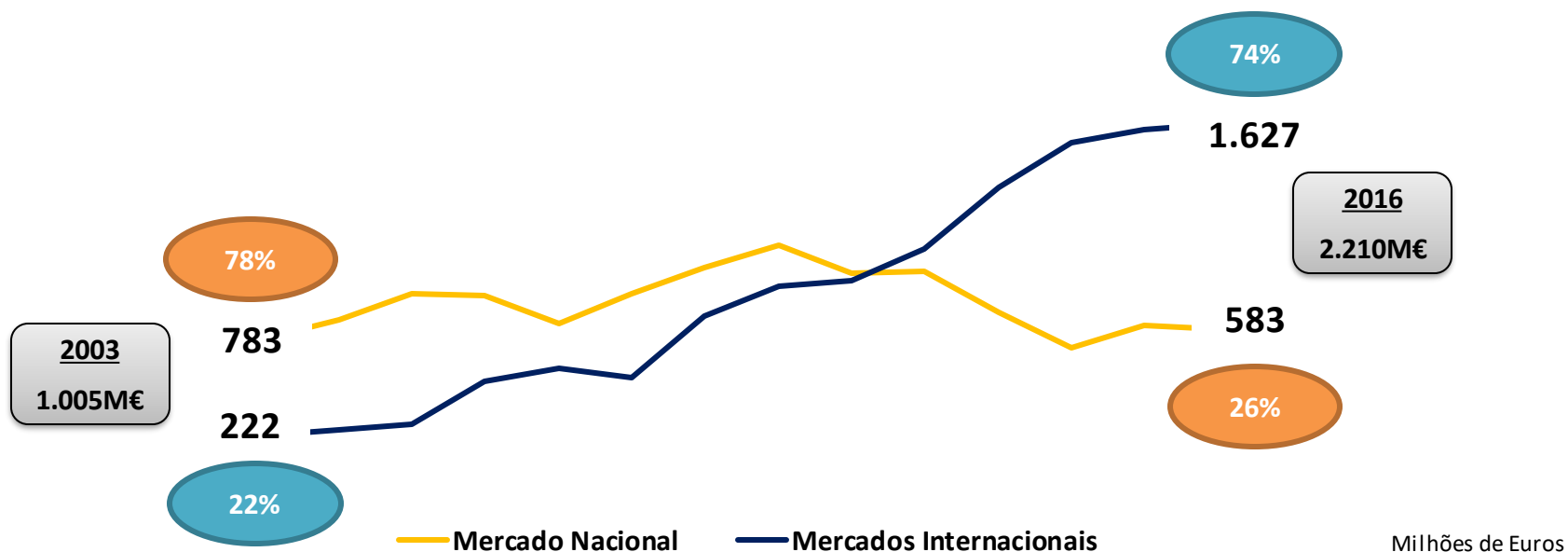
Mineração

- Prospeção
- Extração
- Exploração



O REFORÇO DA INTERNACIONALIZAÇÃO E OS SEUS RESULTADOS

Volume de Negócios (2003-2016)

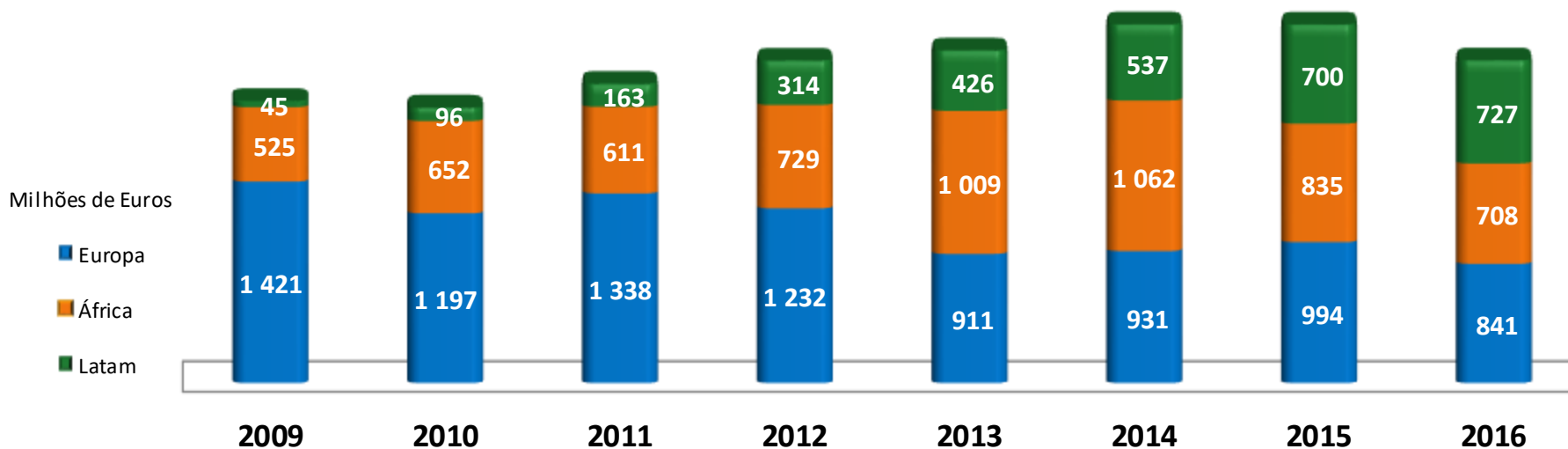


Nos últimos anos a Mota-Engil cresceu mais de 8 vezes fora de Portugal, alterando profundamente o seu perfil de empresa portuguesa para Multinacional.

O REFORÇO DA INTERNACIONALIZAÇÃO E OS SEUS RESULTADOS

VOLUME DE NEGÓCIOS POR REGIÕES

(2009-2016)



A Internacionalização potenciou o crescimento do Grupo nos últimos anos e tornou a estrutura mais sólida por depender cada vez menos de um País / Região ou negócio específico.

A Mota-Engil tem hoje > 85% da faturação no exterior. O crescimento internacional será ainda maior.

A RELEVÂNCIA DA AMÉRICA LATINA NO CRESCIMENTO DA MOTA-ENGIL

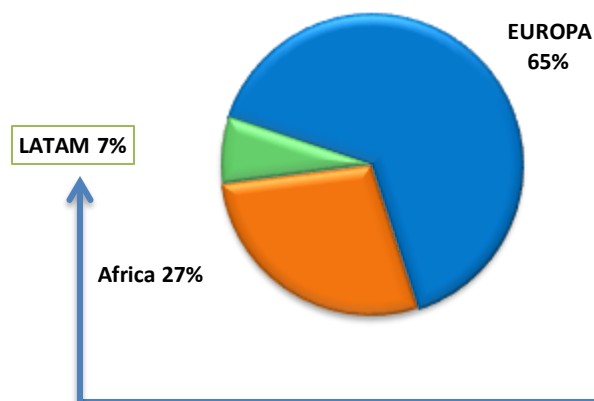
Em 2012, foi internamente definido um objetivo para a LATAM: de 7% para 27% do Volume de Negócios em 2015.

No final de 2015, a região superou o objetivo, passando para 29%, e em 2016 tornou-se a Região com o contributo para o valor total do Grupo (33%), superando esta marca em 2017, com o México como maior mercado externo.

A América Latina tem sido assim uma aposta de sucesso.

VOLUME DE NEGÓCIOS 2011

por Regiões



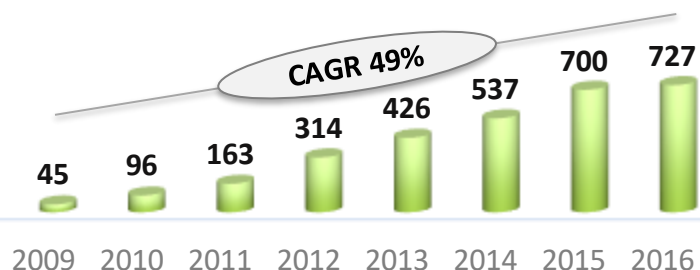
VOLUME DE NEGÓCIOS 2015

por Regiões

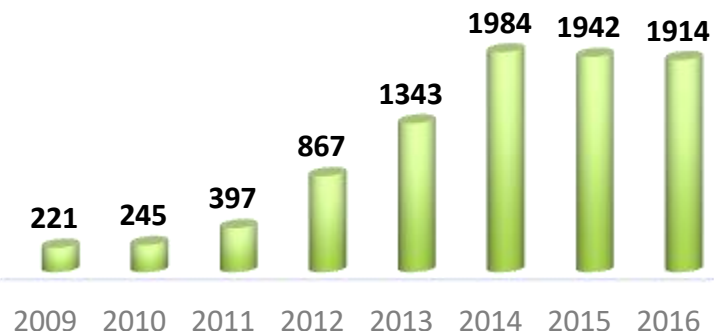


RESULTADOS DO GRUPO MOTA-ENGIL NA AMÉRICA LATINA:

Volume de Negócios



Carteira de Encomendas



Crescimento anual muito significativo nos últimos anos.

Principais acontecimentos:

1998: Início de atividade no Peru

2008: Início de atividade no México (Perote-Xalapa)

2012: Aquisição de posição majoritária na ECB (Brasil).

2012: Início de Atividade na Colômbia.

2015: Diversificação para Ambiente e Energia no México.

2015: Concessão em Aruba

2016: Novos mercados: Chile, Rep. Dominicana e Paraguai.

A América Latina tornou-se na última década cada vez mais importante para a Mota-Engil

PRINCIPAIS PROJETOS da MOTA-ENGIL:

9 dos 15 Maiores projetos estão localizados na América Latina

Project ¹	Range (€ Mn)	Country	Segment	Exp. Year of Completion
Gran Canal highway	> 250	Mexico	Roads	2018
Vale Mining Moatize	> 250	Mozambique	Mining	2022
Dar Es Salaam	[200;250]	Tanzania	Railway	2021
Urban light rail Guadalajara – Tunnel	[200;250]	Mexico	Railway	2018
Relaves dam, Las Bambas	[200;250]	Peru	Power	2020
Tuxpan-Tampico highway	[200;250]	Mexico	Roads	2018
Cardel-Poza Rica highway	[200;250]	Mexico	Roads	2018
BR-381 highway dualisation	[150;200[	Brazil	Roads	2019
Camama road	[150;200[	Angola	Roads	2018
Siguiri gold mine	[150;200[	Guinea Conakry	Mining	2022
Urban light rail Guadalajara – Viaduct	[150;200[	Mexico	Railway	2018
Classes: G1 Caribbean and G3 Antioquia - Eje Cafetero - Pacific	[150;200[	Colombia	Civil Construction	2019
BR-381 highway dualisation - 3.1	[100;150[	Brazil	Roads	2019
Fourways Mall Extensions, Fourways	[100;150[	South Africa	Civil Construction	2018
First stage of the General Hospital of Cabinda	[100;150[	Angola	Civil Construction	2019

ESTRATÉGIA E OBJETIVOS DA MOTA-ENGIL PARA A AMÉRICA LATINA:

- Participar nos maiores projetos de infraestruturas da Região;
- Dar continuidade à expansão do portfólio de negócios no Ambiente, Energia e Concessões.
- Partilhar o know-how que temos no tratamento e valorização de resíduos (Waste-to-Energy).
- Desenvolvimento de parcerias Financeiras que potenciem a capacidade de atuação na Região.



A DECISÃO DE ENTRADA NA LATAM E OS FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

AMÉRICA
LATINA

PUENTE EL CIMARRON
LONGITUD 172 m

México / Rodovia
Perote - Xalapa

Drivers Estratégicos para a tomada de decisão

No processo de análise de Internacionalização, existem no Grupo Mota-Engil critérios de avaliação:

Mercados com um Quadro Económico estável e com previsão de crescimento

Planos de Investimento ambiciosos de médio e longo prazo

Dimensão e maturidade do mercado (Análise de Risco)

Abertura ao Investimento Externo | Legislação Fiscal

Identificação de Parcerias Locais (Empresas e Banca)

Os fatores críticos de sucesso para operar na América Latina:

A experiência de 20 anos da Mota-Engil



I *A qualidade como um compromisso*

A entrega com qualidade e no tempo previsto de um primeiro projeto-bandeira como foi a concessão de Perote-Xalapa no México, foi o melhor cartão de visita.



**A Concessão de Perote-Xalapa foi distinguida como
“Melhor Projecto de Transportes do Ano de 2013”**



III

Know-How na montagem de Financiamentos e Capacidade Financeira



“Deal of the Year (2012) – Project Infrastructure Financing”

- Ampliação do Porto Paita (2.º Maior do Peru)
- Operação: Emissão de Obrigações de 110M USD a 25 anos
- 1.º financiamento externo em projecto de construção *brownfield*
- 1.º financiamento em Obrigações de um Porto na Latam
- Bancos: Goldman Sachs / Scotia Bank



Linha de Financiamento (2014)

- 50 milhões USD
- 1.ª empresa portuguesa não financeira

ECONOMÍA

Coloca Mota-Engil México mil 950 mdp en certificados bursátiles fiduciarios

lun 16 oct 2017 09:33



Foto propiedad de: Temada de Rede Construção

Es la primera bursatilización en el mercado mexicano de un proyecto de infraestructura bajo la nueva Ley de Asociaciones Público Privadas (LAPP)./

México.- Mota-Engil México anuncia que en días pasados, su filial APP Coatzacoalcos Villahermosa, SAPI de CV, colocó en el mercado mexicano una emisión de bonos de deuda por un total de \$1,950 millones de pesos.

2017: 1.º Operação de securitização associada a um contrato, incluindo construção, ao abrigo do novo regime legal mexicano de PPP (105M USD a 9 anos)

IV *A Cultura Organizacional da Mota-Engil*

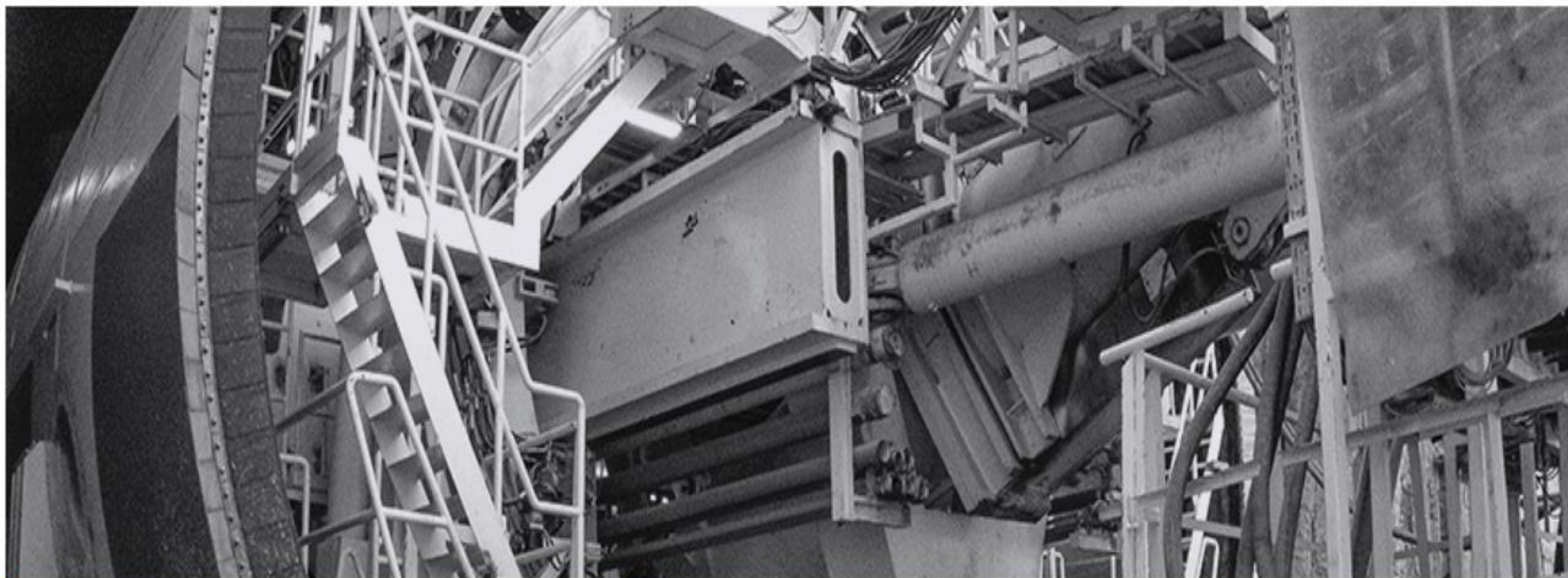


Na América Latina atuamos de forma próxima e integrada como empresas locais, sendo muito bem recebidos como promotores de Investimento e contribuintes para o desenvolvimento económico e social, colaborando igualmente ao nível da Responsabilidade Social junto das comunidades e mesmo na divulgação da cultura dos países Latino americanos.

Termino dizendo-vos:

A América Latina tem sido um desafio de Investimento permanente mas sempre com o devido retorno.

Obrigado / Gracias



A MOTA-ENGIL NA AMÉRICA LATINA



SEMINÁRIOS
CONFERÊNCIAS

Encontro de Negócios Ibero-Americano

Pedro Arrais, 19 de Março 2018

